

**" La partie cachée de l'Iceberg "**  
**veut vulgariser les statistiques.**  
**outil de Communication**

Si la statistique vous déprime, si vous ne voyez aucun intérêt à user vos yeux sur des chiffres écrits on tout petit, si vous ne savez pas comment lire les deux tiers de ces signes cabalistiques étrangers... et que vous êtes obligé de vous appuyer tout ça en vertu de votre travail ou de vos études, ne cherchez plus, la partie cachée de l'iceberg est pour vous.

**TRENTE FOIS MOINS  
COMPLIQUE...**

M. Rachid Bouti, son auteur, est (hautement) diplômé d'un tas de choses très utiles : gestion, finances, comptabilité, ré-engineering, et autres mystères insondables et l'humanité. L'Iceberg est une image certes pas très originale, mais qui a le mérite de vous indiquer que la statistique c'est au moins trente fois plus compliqué que vous ne le pensiez...

Justement, la mission de ce manuel est de vulgariser la gestion d'entreprise, de rendre les rouages financiers intelligibles à des incultes finis comme vous et moi. Ce qui, me direz vous, est la caractéristique de tous les manuels pratiques du monde.

Ici, ce qui fait la différence, c'est le lien que M. Bouti établit entre statistique et communication. Grosso modo, la première est outil de la seconde.

**DES EXEMPLES CONCRETS**

Malgré quelques redondances et quelques clichés que l'auteur n'a pas eu le courage d'éviter " les transformations du nouvel échiquier mondial font que ... ", l'ouvrage est assez plaisant dans son ensemble et vous apprend beaucoup de choses en s'appuyant sur des exemples très concrets.

Ainsi, pour démontrer les notions de moyenne statistique et des chaussures dont la pointure est la plus demandée, donc qui correspond à l'effectif maximum (la classe modale). Les autres pointures seront autour des valeurs centrales. "

Avouer que vous n'y aviez jamais pensé...

La partie cachée de l'iceberg ", éditions expertises. 80 dhs.

**Ahmed Réda BENCHEMSSI**

**Vendredi 24 Mai 1996**

**La Vie Economique**

*Vient de paraître*

## " La partie cachée de l'iceberg "

M  
A  
R  
O  
C  
  
E  
C  
O  
N  
O  
M  
I  
E

**L**oin de nous l'idée de vous entraîner dans une de ces grandes aventures signées par le commandant COUSTAU au large de l'Antarctique, comme aurait pu le laisser présager ce titre plutôt glacial, mais ô bien explicite, si on l'emploie au sens figuré comme le souhaite l'auteur de cet ouvrage. Mémento pratique de statistique, diagnostic et prise de décision sont autant de thèmes développés et expliqués dans " la partie cachée de l'iceberg " rédigé et signé par Rachid Boutti aux éditions Expertise. Cet ouvrage de référence pour les chefs d'entreprises, les cadres supérieurs, les étudiants de facultés ou d'écoles supérieures de commerce et de gestion, a l'avantage pour un prix modique d'être très explicite.

Pour s'en convaincre, nous prendrons la peine de citer quelques extraits de son avant-projet en passant par ces objectifs et en nous arrêtant brièvement sur son introduction qui n'est autre que l'objet de la statistique au Maroc.

Rachid Boutti annonce d'entrée de jeu la couleur. " Le commun des mortels lorsqu'il évite de prendre la route la veille d'un jour férié, ou prépare ses habits chauds pour l'hivers, fait comme M. Jourdain de la statistique sans le savoir.

Ce qu'elle montre en réalité est certes suggestif mais ne constitue en réalité que la partie visible de l'essentiel demeure caché. "

Bienvenue donc, pour conclure, à cet ouvrage réalisé par ce professeur né en 1959 et dont le CV serait trop long à énumérer tant il est riche et impressionnant et d'autant qu'il est clair que ce sympathique matheux au langage clair et simple n'entend pas s'arrêter là et c'est tant mieux pour nous.

**Abdou Souiri**

15 **A**vril 1996

**M**aroc

**E**conomie

Le bi-hebdo de  
l'Entreprise

## MEMENTO PRATIQUE STATISTIQUES

**A**insi conçu, au terme d'une capitalisation d'une décennie d'expérience, à la fois concret et complet, ce guide outil ne peut être qu'un manuel de travail pratique documenté et facile d'accès. C'est un instrument de référence professionnel à la portée de ceux qui désirent avoir à leur actif les meilleures cartes en mains pour être " Up date " dans un but décisionnel et stratégique :

- Chef d'entreprise (Industrie, Services, Banques et Assurances) ;
- Experts comptables ;
- Seniors Managers, Cadres Supérieurs ;
- Cycle d'entreprise Comptable (MSCTF, DECF, DESCF... ) ;
- Ecoles Supérieures de Commerce et de Gestion ;
- Ecoles Supérieures Economiques ;
- Facultés des Sciences ; Instituts de Technologie Appliquée.

L'originalité de cet ouvrage réside dans son canevas méthodologie, son caractère standardisé et son optique délibérément professionnelle. Il s'adresse à tous les acteurs présents et futurs de l'entreprise.

Un véritable outil de travail où chaque sujet est rigoureusement abordé sous un angle concret grâce à des illustrations pratiques et à des animations graphiques.

Ecrit par un praticien il invite le lecteur à un vade me cum de la statistique en obéissant à une démarche claire, cohérente et rigoureuse.

Rachid Boutti, né en 1959 à Agadir, est Diplômé de l'Institut Supérieur de Gestion de Rennes (France), et Docteur ès Sciences de Rennes (MIAGE), à l'Institut Supérieur des Etudes et Télécommunication de Rennes et Lannion, et intervenant dans les cycles de GRETA et de l'AFPA.

Il a été également Consultant Ré engineering de la société "Car Système Style" à Redan (le prix de création d'Entreprise en 1987). En rejoignant le Maroc, il a travaillé d'abord, en staff dans un groupe multinational Responsable de l'Audit, du Commissariat aux Comptes et du Contrôles et du Contrôle de Gestion, avant de rejoindre un autre Groupe Industriel Français ELF, dans un poste "on line" de Directeur Administratif et Financier supervisant les services Comptabilité Générale, Comptabilité Analytique, Gestion de la Trésorerie, Fiscalité, Audit Interne, Contrôle de Gestion, Informatique et Réseaux. Parallèlement, il anime des séminaires dans le cadre du Cycle Supérieur de Gestion à l'ISCAE, à HEM, à l'ESG, et à l'ESIG. il est auteur de nombreuses publications et articles relatifs aux aspects comptables et financiers dans la presse spécialisée nationale et internationale.

Avril 1996

Les Echos  
Du Sud

# " Memento pratique des statistiques "

A  
L  
B  
A  
Y  
A  
N  
E

" **M**emento pratique des statistiques " diagnostic et prise de décision " est le titre du manuel que vient publier, M. Rachid Boutti à la collection expertise aux éditions casablancaises " Afrique Orient ".

Cet ouvrage qui part de (zéro) se propose de conduire aussi agréablement que possible, et sans (trop de) difficulté, le lecteur jusqu'au niveau de connaissance que tout vrai gestionnaire se doit de posséder, dans notre monde actuel, pour mener à bien ses actions ", écrit l'auteur.

Au plan national, explique-t-il, " ce premier ouvrage complet et pratique, est relatif aux statistiques, outil de communication dans l'entreprise pour le diagnostic et la prise de décision ".

L'objectif de cet ouvrage, indique l'auteur, est "de sensibiliser et de fournir une visibilité pour, les chefs d'entreprises, les

professionnels des banques, de l'assurance, les dirigeants, les directeurs, les chefs de service, par le biais de cas opérationnels, en vue d'effectuer un saut quantitatif dans l'élaboration d'une stratégie de communication interne et externe ".

Docteur Es-sciences de gestion (option finance d'entreprise) de l'Université de Rennes, M. Rachid Boutti a –après avoir été enseignant à l'université des sciences de Rennes (France)-regagné le Maroc où il a travaillé dans un groupe international où il a été responsable de l'audit, puis au commissariat aux comptes et de contrôle de gestion avant de rejoindre un autre groupe international, où il occupe le poste de directeur administratif et financier.

Parallèlement, il a animé des séminaires dans le cadre du cycle d'expertise comptable du cycle supérieur de gestion à l'ISCAE, HEM, ESG, et ESIG.

28 Mars 1996

JOURNAL : Al Bayane.

## Les statistiques Expliquées

Matière ardue aux yeux du grand public, les statistiques sont pourtant une discipline qui s'applique à tous les actes de la vie courante et professionnelle. Rachid Boutti qui vient de sortir un mémento pratique de statistiques explique dans un ouvrage clair et précis l'importance de cette matière dans la circulation de l'information et de la prise de décision au sein des entreprises.

**M.** Rachid Boutti vient de publier un mémento pratique de statistiques. Fruit d'une décennie d'expérience acquise par l'auteur à travers plusieurs postes de responsabilités et missions d'audit, l'ouvrage se veut à la fois un guide pratique et un instrument de référence professionnelle.

Il s'adresse à une large cible composée de chefs d'entreprises, d'experts-comptables. De seniors managers, de cadres supérieurs et d'étudiants. En somme, aux acteurs actuels et potentiels de l'entreprise.

Concis et percutant, l'ouvrage part du principe simple que, de nos jours, l'information doit circuler au sein des entreprises en temps réel.

### ANTICIPER LES BESOINS DU MARCHÉ

Les données du passé ne permettent plus avoir une visibilité ou permettre, comme le souligne l'auteur, " une forte anticipation des besoins du marché ".

C'est donc sous l'optique d'une analyse des statistiques en tant qu'outil de communication dans l'entreprise pour le diagnostic et la prise de décision que l'auteur décline les différents chapitres de son ouvrage. Né e 1959 à Agadir M. Rachid Boutti est diplômé de l'Institut Supérieur de Gestion de Rennes (France) et Docteur ès science de gestion option finance d'entreprises de l'université de Rennes I. il a occupé un poste de professeur en France à l'Université des Sciences de Rennes I (MIAGE), à l'Institut Supérieur des Etudes de Télécommunication, de Rennes et de Lannion, et de l'AFPA. il a été également Consultant Ré engineering de la société " car système style " à Redon (le prix de création d'entreprise en 1987). En rejoignant le Maroc, il a travaillé d'abord, en staff dans un groupe multinational, responsable de l'audit, du Commissariat aux comptes et du contrôle de gestion, avant de rejoindre ELF un autre groupe industriel français, dans un poste " on line " de Directeur Administratif et Financier supervisant les services de Comptabilité Générale, Comptabilité Analytique, Gestion de la trésorerie, Fiscalité, Audit interne, Contrôle de gestion, Informatique et Réseaux. Parallèlement, il a animé des séminaires dans le cadre du style d'Expertise Comptable, du cycle Supérieur de gestion à l'ISCAE, à HEM, à l'ESIG. il est auteur de nombreuses publications et articles relatifs aux aspects comptables et financiers dans la presse nationale et internationale.

M.C

**LA NOUVELLE TRIBUNE du 22 Mai 1996.**

**Mémento pratique**  
**statistiques**  
**Diagnostic et prise de décision**

**L**a partie cachée de l'iceberg. Dans notre monde en pleine mutation, l'informatique se révèle comme un outil indispensable pour ne pas être noyé dans les chiffres du passé.

Les entreprises marocaines dans cet environnement mondial et national concurrentiel doivent apprendre l'asymétrie de leurs positions " difficiles à construire, faciles à dilapider ".

C'est pour mettre à la disposition des opérateurs économiques, des jeunes promoteurs, les étudiants de la Gestion, Expertise Comptable (DECF, MSTCF), Economie (université), écoles des statistiques, écoles d'ingénieurs, écoles des sciences de l'information, de télématique et réseaux, que ce mémento de 196 pages a été conçu par auteur M. Rachid Boutti consultant/ ré engineering.

**A. B SAFAA**

**Avril 1996**  
**Revue Marocaine**  
**Des Affaires**

# Nos publications

## 1. « Le traitement et l'évaluation du risque pays »

Révisé par l'Institut National de la Recherche Scientifique, 1987

## 2. **Pratique de Statistiques :** Dr Rachid BOUTTI

## 3. **L'essor de la mise à niveau au plan régional**

1998

**SARL**

**SA**

**SA**

## **Nos Working Papers**

- 1- « Le Traitement et l'évaluation du risque-pays bancaire : vers une approche multi-variée de détection précoce de la défaillance » paru dans gestion de société ISCAE N°21 FEVRIER 1994.
- 2- « La justice privée: recourir à l'arbitrage pour éviter un procès », paru dans la revue de la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Agadir SOUSS IKTISSAD, édition Mai 1997.
- 3- « L'Ingénierie Financière pour la mesure de performance des entreprises marocaines », paru dans la Revue Marocaine des Affaires AAMAL , N°4 MARS 1996.
- 4- « Spécificités du Country-Risk au niveau investissement direct et bancaire » SPECIAL DOSSIER GATT paru dans la Revue Banques et Entreprises, N° 44 / 1994.
- 5- « Loi N°5 relative a la SARL », INFO SUD bulletin de liaison de la Chambre de Commerce d'Industrie et de Services d'Agadir, Juillet-Août 1997.
- 6- « Loi N°5 relative à la SARL suite et fin »  
INFO SUD bulletin de liaison de la Chambre de Commerce d'Industrie et de Services d'Agadir, Septembre- Octobre 1997 P:8.
- 7- « Spécial Droit des Affaires au Maroc 1998 »  
INFO SUD bulletin de liaison de la chambre de Commerce, d'Industrie et de Services D'Agadir MARS – AVRIL 1998 P:3.
- 8- « Négociations des Contrats et Clause Compromissoire » : L'Arbitrage Solution de Demain (Première Partie).  
L'Actualité Juridique, « La Revue de référence du Droit Marocain » N°5 Mai 1998.
- 9- « Justice privée : recourir à la justice pour éviter un procès » INFO SUD bulletin d'Informations Economiques de la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Agadir NOVEMBRE -DECEMBRE 1996 P:2.
- 10- « Avant les cercles de qualité, changeons d'abord les mentalités », Rubrique Entreprise, la Nouvelle Tribune du 5 au 11 Février 1998 Page 32 et 33.
- 11 - « La clause de réserve de propriété » L'Actualité Juridique, « La Revue de référence du Droit Marocain » N°11/ 1998.
- 12 - « Quelle est la date limite pour la mise en harmonie des statuts des A

Séminaire organisé par Dr Rachid Boutti , Mr Tagoula A. Directeur d'Impact Sud et Mr EZZAHAOUI M. Responsable du Schéma Directeur Informatique à l' Administration des Douanes (Rabat) . Reproduit dans L'Economiste Mercredi 31 Mars 1999 page 15.

16-"La certification dans le Bâtiment" Séminaire à Agadir le 20 Mars 1999 initié par la Fédération Nationale du Bâtiment et L'Association des Lauréats de l'Ecole Hassania des Ingénieurs EHTP présenté par Dr Rachid Boutti Reproduit dans in Libération SAM / DIM 27/28 Mars 1999 page 6.

17-"La certification dans le Bâtiment : quoi comment et pourquoi" Séminaire à Agadir le 20 Mars 1999 initié par la Fédération Nationale du Bâtiment et L'Association des Lauréats de l'Ecole Hassania des Ingénieurs EHTP présenté par Dr Rachid Boutti Reproduit dans in l' Economiste 19 Avril 1999 page 31..

18-" Points essentiels : La certification dans le Bâtiment"

Séminaire à Agadir le 20 Mars 1999 initié par la Fédération Nationale du Bâtiment et L'Association des Lauréats de l'Ecole Hassania des Ingénieurs EHTP présenté par Dr Rachid Boutti Reproduit dans in La Vie Industrielle & Agricole N° 7473 05 Avril 1999 au 19 Avril 1999Page 5.

## Nos séminaires & Formations

1- « Le Système de Contrôle de Gestion transversal »

organisé à l'Ecole Hassania des Ingénieurs des Travaux Publics à CASABLANCA les 27 et 28 mai 1997, paru à la Vie Industrielle N° 438 Quinzomadaire du 5 JUIN 1997 au 21 JUIN 1997 P:17 ET P:18.

2- « Le Contrôle de Gestion Avancé » , publié in Economies et Finances, le Matin du Sahara et du Maghreb, mercredi 16 juillet 1997.

3- « Arbitrage international » Les échos du Sud, N° 438 Quinzomadaire du 20 SEPTEMBRE 1997 au 4 OCTOBRE 1997 P:15.

4- « Mise à niveau I des Entreprises Marocaines », 3 ème point lors la 1 ère Assemblée Générale Ordinaire du 5 novembre 1997 de la CCIS d'AGADIR. Exposé sur la Mise à Niveau des bilans du Dr Rachid BOUTTI. « Conférence en arabe » Conférence reprise par INFO-SUD bulletin de liaison de la Chambre de Commerce d'Industrie et de Services d'Agadir. SEPTEMBRE -OCTOBRE 1997 P:1 ET P:4.

5- « Faire des affaires avec internet : le net plus ultra » ,

La Vie Industrielle et Agricole N° 438 Quinzomadaire du 5 JUIN 1997 au 21 JUIN 1997 P:14.

6- « Faire des affaires avec Internet: Le Commerce Sur Ecran » , Article publié dans la Vie Industrielle N° 439 Quinzomadaire du 5 OCTOBRE 1997 au 21 OCTOBRE 1997.

7- « Audit Interne Avancé » EHTP (Ecole Hassania des Ingénieurs des Travaux Publics ) 2 ET 3 JUIN 1998.

8- « Audit légal et audit contractuel » . ORMVA AGADIR février 1998 .

9- « La maîtrise du coût de revient : vers un coût de revient sûr» . ORMVA AGADIR février 1998 .

10- « Gestion Financière avancée » EHTP (Ecole Hassania des Ingénieurs des Travaux Publics ) 12 ET 13 octobre 1998.

11- « Tableau de Bord Prospectif » EHTP (Ecole Hassania des Ingénieurs des Travaux Publics ) 14 ET 15 octobre 1998.

12- « Création de L'entreprise » CCIS D'Agadir (Chambre de Commerce ) AOÛT Décembre 1998.

13- « Gestion comptable d'une officine ( pharmacie ) et optimisation fiscale » Agadir syndicat des pharmaciens Février 1999.

14- Normalisation et standardisation : Quoi ? Pourquoi ? Comment ?, Fédération national du Bâtiment & l'association des Lauréats de l'EHTP , Mars 1999, COS de ONE Agadir

15- « Ingénierie financière du bas de bilan et gestion de la trésorerie » EHTP Casablanca 6 et 7 Avril 1999

16- « Diagnostic Financier : du présent subi vers un avenir construit » EHTP casablanca 9 et 10 Avril 1999

17- «Les enjeux du commerce électronique : le net plus ultra »  
1 èr Forum des N.T.I. Déc 1999, Chambres de commerce D'Agadir

## Notre Press Book

① La Vie Economique :

La Partie Cachée de l'iceberg veut vulgariser les statistiques  
outil de Communication, Vendredi 24 mai 1996.

② Maroc Economie

le bi-hebdo de l'Entreprise, Vient de paraître, "la Partie Cachée de L'Iceberg " le 15 avril 1996.

③ LES ECHOS DU SUD,

" Mémento Pratique Statistique: Diagnostic et prise de Décision", avril 1996.

④ Al Bayane,

publication, "Mémento Pratique des Statistiques", 28 Mars 1996.

⑤ La Nouvelle Tribune

publication, « les Statistiques expliquées », 22 Mai 1996.

⑥ Revue Marocaine des Affaires:

" Mémento Pratique Statistique: Diagnostic et prise de Décision", Mars 1996.

⑦ L'Opinion :

" Mémento Pratique de Statistique: Diagnostic et prise de Décision", Avril 1996.

⑧ Info SUD:

« Mémento Pratique Statistique: Diagnostic et prise de Décision », Août- Septembre 1996.

⑨ LA DEPECHE DU SUD:

" Mémento Pratique Statistique: Diagnostic et prise de Décision", N°5 Mars 1997.

10 Le carrefour info

" un outil indispensable pour ne pas être noyé dans les chiffres du passé ", La vie des livres N°45 Mai 1996.