

## Etudes

### **Les méta-règles du contrôle de gestion dans le cadre des meilleures pratiques de gouvernance et de développement durable : oxymore ou complémentarité ?**

Rachid BOUTTI

*Professeur des Universités*

Courriel : [contact@controledegestion.org](mailto:contact@controledegestion.org)

La présente note établit un cadre stratégique pour la revue des le méta-règles du contrôle de gestion dans le cadre d'une gouvernance d'un développement durable en vue de son implémentation ou de son redéploiement.

Elle souligne l'implémentation et redéploiement de la gouvernance en tant que Facteur Clé Succès (FCS) déterminant les capacités durables de perfectionnement du contrôle de gestion dans des organisations. Elle s'attache tout à la fois, à une mise à niveau réussie, au plan macro-économique (État, administrations publiques, entreprises publiques) qu'au plan micro-économique (aux micro, petites et moyennes entreprises (MPME)). Force est de constater que les MPME sont un lieu privilégié de créations de richesse pérenne et grandes pourvoyeuses d'emplois.

Ce « working paper » analyse tout d'abord la genèse et l'acuité de la position du problème. Il met en exergue les profonds changements qui touchent l'ADN de notre « organizational learning » (organisation apprenante) plutôt que ses combinaisons. Il met en relief l'oxymore ou la complémentarité de la mondialisation par le biais de l'open access.

Il analyse ensuite la réponse de la Corporate Governance au cœur du système holistique du Contrôle de Gestion et des modèles de programmes des bonnes pratiques. Il met en relief la feuille de route, bien que la route semble longue pour ceux qui l'empruntent, d'un management décloisonné de par le passage du Shareholder Value à la Stakeholder Value. Il explicite les socles des « succes story » locales (Ciment du Maroc, St Microelectronic à Casablanca avec ses unités industrielles Back End et Front End...).

Point de vue omniscient, la finalité de l'entreprise est de créer durablement de la valeur non seulement pour les actionnaires mais également pour les autres parties

Nom du document : Document1  
Répertoire :  
Modèle : C:\Documents and Settings\kamal.NEC\Application  
Data\Microsoft\Modèles\Normal.dot  
Titre :  
Sujet :  
Auteur : xp  
Mots clés :  
Commentaires :  
Date de création : 27/06/2005 18:07:00  
N° de révision : 1  
Dernier enregistr. le :  
Dernier enregistrement par :  
Temps total d'édition :5 Minutes  
Dernière impression sur : 27/06/2005 18:15:00  
Tel qu'à la dernière impression  
Nombre de pages : 1  
Nombre de mots : 0 (approx.)  
Nombre de caractères : 1 (approx.)